UNIVERSITETI
I SHKENCAVE TË APLIKUARA
FERIZAJ

Universiteti i Shkencave të Aplikuara në Ferizaj

Plani Strategjik i Detajuar 2022-2026

Project: Enhancing Research Culture in Higher Education in Kosovo
Projekti: Përmirësimi i kulturës kërkimore në arsimin e lartë në Kosovë
Acronym / akronimi: ResearchCult
Project Number / nr. projektit: 610000-EPP-1-2019-1-XK-EPPKA2-CBHE-SP (2019-1992/001-001)

ResearchCULT
Enhancing Research Culture in Kosova HE

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

Hyrje

Plani strategjik për hulumtime shkencore 2020-2025, në Universitetin e Shkencave të Aplikuara në Ferizaj (UShAF), ka për qëllim të paraqes vizionin dhe objektivat e Universitetit të cilat duhet të plotësohen në mënyrë që ti përgjigjemi sfidave dhe problemeve bashkëkohore e të cilat kërkojnë zgjidhje të qëndrueshme shkencore në industri dhe fusha të tjerat për të cilat janë të nevojshme për shoqërinë. Strategjia e hulumtimeve shkencore do të vendos linjat nëpër të cilat do të kaloj UShAF dhe do të konsolidoj infrastrukturën e nevojshme për të zhvilluar hulumtime sa më cilësore. UShAF nëpërmjet kësaj strategjie do të synon jo vetëm të rris veprimtarinë hulumtuese brenda institucionit, por gjithashtu të kontribuoj në komunitet në përgjithësi, nëpërmjet zgjidhjeve shkencore të cilat do të lehtësojnë jetën e shoqërisë. Në kuadër të hulumtimeve, Universiteti i Shkencave të Aplikuara në Ferizaj, si Univeristet Aplikativ ka për qëllim që të jep kontribut në industrinë e vendit dhe më gjerë. Sigurisht, këto nuk mund të arrihen pa një strategji të mirëfilltë, pa një infrastrukturë ligjore e fizike, pa staf të përkushtuar, pa një bashkëpunim të mirëfilltë me industrinë dhe të gjithë akterët tjerë të cilët përfshihen në këtë proces. Meqenëse Universiteti i Shkencave të Aplikuara në Ferizaj ka zhvilluar Planin Strategjike 2022-2026, i cili parasheh ngritjen e kapaciteteve në shkencë dhe inovacion. Në kuadër të Planit Strategjik të Universitetit, është paraparë objektiva strategjike "*Ngritja e kapaciteteve në shkencë dhe inovacion*" e cila më pastaj është zhvilluar në objektiva specifike:

- Përmirësimi i infrastrukturës për punë shkencore dhe inovacion;
- Ngritja e cilësisë në punën kërkimore shkencore dhe të aplikuar;
- Bashkëpunimi vendor dhe ndërkombëtar për projekte shkencore

Edhe plani strategjik për hulumtime shkencore është në harmoni të plotë me Vizionin dhe Misionin e USHAF dhe me Planin Strategjik të USHAF 2022-2026.

1. Rreth Universitetit të Shkencave të Aplikuara në Ferizaj

Universiteti i Shkencave të Aplikuara në Ferizaj (në tekstin e mëtejmë: „UShAF") është themeluar në bazë të Vendimit të Qeverisë së Republikës së Kosovës, nr. 0273/01B, të datës 06.07.2015 dhe ratifikuar në Parlamentin e Republikës së Kosovës, nr. 05-V-122 të datës 16.07.2015, bazuar në përvojat më të mira të universiteteve të shkencave të aplikuara në Evropë dhe Shtetet e Bashkuara të Amerikës.

1.1. Vizioni

Model kombëtar i një universiteti modern, inovativ dhe i edukimit integrues, ku praktika plotëson teorinë dhe ku zhvillohen aftësi profesionale e hulumtuese për të mirën e shoqërisë.

1.1. Misioni

Jemi të përkushtuar të ofrojmë arsim cilësor, që të përgatisim profesionistë të kualifikuar, hulumtues të përkushtuar dhe qytetarë të edukuar e të përgjegjshëm, për të zhvilluar një karrierë profesionale dhe për të udhëhequr një jetë produktive.

1.2. Vlerat

1.3.1. Të mësuarit - UShAF vlerëson arsimin, i cili është i orientuar drejt punësimit, balancon teorinë dhe praktikën, fokuson mësimin aktiv dhe të menduarit kritik dhe nxitë përgjegjësinë dhe dëshirën për mësimin tërë jetësor;

1.3.2. Etika: UShAF - trajton dinjitetin e secilit anëtar të tij me respekt, ndershmëri, barazi dhe integritet, duke përkrahur lirinë akademike;

1.3.3. Bashkëpunimi - Ndërtimi i partneriteteve me studentë, alumni, biznese dhe industri, institucione qeveritare vendore dhe ndërkombëtare, Agjencinë e Kosovës për Akreditim dhe komunitetit të cilit UShAF i shërben;

1.3.4. Përsosmëria - Përpiqemi të jemi të përsosur në edukim, krijimtari shkencore dhe inovacione;

1.3.5. Diversiteti - Përkrahim idetë, besimet, kulturat dhe etnitetet e ndryshme.

1.3. Rregullorja e hulumtimeve shkencore

Me qëllim të plotësimit të infrastrukturës ligjore dhe rregullimit të çështjeve dhe proceduarve që kanë të bëjnë me organizimin e veprimtarisë kërkimore/shkencore të stafit akademik dhe studentëve, UShAF ka nxjerrë rregulloren për Hulumtime Shkencore. Rregullorja përkufizon rregullat, procedurat dhe dokumentet e tjera shoqëruese për organizimin e veprimtarisë kërkimore-shkencore të stafit akademik, hulumtues dhe studentëve konform Statutit të UShAF.

Në mënyrë specifike, me këtë Rregullore rregullohen:

1. Aktivitetet e veprimtarisë kërkimore-shkencore dhe aplikative në Universitet
2. Organizimi i veprimtarisë kërkimore-shkencore dhe aplikative;
3. Të drejtat dhe detyrimet e organeve të universitetit dhe stafit akademik dhe hulumtues si dhe studentëve pjesëmarrës në punët kërkimore-shkencore;
4. Përgjegjësitë e zyrës për mbështetjen e kërkimeve shkencore dhe aplikative;
5. Veprimtaria hulumtuese;
6. Komisioni për hulumtime dhe shkencë;
7. Financimi i punës kërkimore-shkencore dhe aplikative;
8. Procedurat e aplikimit për mbështetje të aktivitete hulumtuese;
9. Procedura e rimbursimit të pagesave për publikime në revista dhe konferenca;
10. Procedura e aplikimit për mbështetje për pjesëmarrje në konferenca shkencore.

1.4. Qëllimet dhe objektivat e strategjisë për hulumtim dhe inovacion

1.4.1. Qëllimi i Planit Strategjik për hulumtim dhe inovacion

Parimet e Kartës Evropiane për hulumtuesit dhe Kodi i Sjelljes për rekrutimin e kërkuesve, të hartuar nga Komisioni Evropian në 2005, Ligji Nr. 04/L-135 për veprimtari kërkimore-shkencore i Republikës së Kosovës shtrojnë nevojën që institucionet e arsimit të lartë (Universitetet) dhe institucionet tjera kërkimore të hartojnë planin strategjik për hulumtime shkencore dhe inovacion.

Me anë të këtij plani, UShAF dëshmon përgjegjësinë institucionale për të kontribuar në zhvillimin e qëndrueshëm të vendit përmes ofrimit të aktiviteteve shkencore dhe shërbimeve në dobi të tij, mirëqenies së shoqërisë dhe vlerave të tjera.

Ky plan shërben si një udhëzues për vendimmarrje lidhur me iniciativat institucionale, shpërndarjen e burimeve financiare e njerëzore, varësisht nga prioritetet, qëllimet dhe politikat e institucioneve. Universiteti çmon krijimtarinë e hulumtuesve (stafit akademik, studentëve, personelit ndihmës dhe administrativ) dhe do të vazhdoj të krijoj një mjedis të përshtatshëm që frymëzon hulumtuesit në fushën e kërkimeve.

1.4.2. Objektivat strategjikë për kërkimin dhe inovacionin

Universiteti i Shkencave të Aplikuara në Ferizaj, në fushën e kërkimit dhe inovacionit synon të arrijë këto objektiva specifike në periudhën 2022 - 2026:

- Krijimi i Fondit të Kërkimit Universitar;
- Krijimi dhe funksionalizimi i strukturave dhe standardeve etike për kërkimin dhe inovacionin;
- Krijimi i infrastrukturës dhe mjeteve për të mbështetur kërkimin dhe inovacionin;
- Sigurimi i ngritjes së kapaciteteve dhe stimujve për zhvillimin e kërkimit;
- Projektet kërkimore dhe bashkëpunimi në kërkim dhe inovacion;
- Përmirësimi i cilësisë së kërkimit në nivel kombëtar dhe ndërkombëtar;
- Promovimi dhe dukshmëria e punës kërkimore
- Zhvillimi i mjeteve për gjenerimin e të hyrave në lidhje me kërkimet e kryera nga palët e treta dhe transferimin e njohurive komerciale.

Edhe për përmbushjen e objektivit strategjik të lartpërmendur, UShAF do të vazhdojë me përmirësimin e infrastrukturës së përgjithshme për punë shkencore dhe inovacion, qoftë ajo fizike apo digjitale. Për të rritur cilësinë e punës kërkimore shkencore UShAF vëmendje të theksuar do t'i kushtojë bashkëpunimit me partnerë vendor e ndërkombëtarë nëpër projekte të ndryshme.

Ky bashkëpunim do të kontribuojnë së pari në ngritjen e kapaciteteve për punë kërkimore dhe shkencore, dhe në ngritjen e cilësisë së punës shkencore, e cila më pastaj do t'u shërbejë institucioneve për projeksione të ndryshme dhe komunitetit të biznesit i cili do të mund të përfitonte nga projektet innovative të USHAF-it.

Matja për arritjen e objektivave specifike të kësaj fushe bëhet përmes treguesve dhe caqeve si në vijim:

2. Monitorimi dhe analiza vlerësuese

Universiteti i Shkencave të Aplikuara në Ferizaj është i përkushtuar të bëjë monitorimin dhe përcjellë progresin e punimeve shkencore dhe profesionale në secilin program të studimit.

Plani Strategjik i detajuar për Hulumtime Shkencore është i nevojshëm për të shërbyer si një strukturë funksionale për përmirësimin, monitorimin dhe rishikimin hulumtimeve shkencore e profesionale në USHAF.

Ky plan është hartuar në koordinim me palët e interesit dhe parasheh definimin e rezultateve të arritura dhe monitorimin e progresit të tyre.

2.1. Matja e performances

Me anë të këtij plani, Universiteti i Shkencave të Aplikuara në Ferizaj synon:

- Rritjen e numrit e stafit të cilët do të angazhohen në hulumtime shkencore;
- Rritjen për 20% të numrit të publikimeve shkencore në revista me recension ndërkombëtar sipas kërkesave të USHAF;
- Rritjen e numrit të publikimeve shkencore në bashkëpunim me industrinë;
- Rritjen për 20% të numrit të publikimeve shkencore që derivojnë nga temat e diplomave master;
- Përmirësimin e renditjes së USHAF në nivelin ndërkombëtar (p.sh webometrics) për 10%;
- Rritjen e bashkëpunimi në fushën e hulumtimeve me Universitetet tjera për 20%.

2.2. Rezultatet e pritura

Implementimi i këtij plani strategjik do të bëjë që të përmbushet në plotni misioni dhe vizioni i USHAF.

Rezultatet e pritshme:

- USHAF do të jetë lider në vend sa i përket veprimtarisë së hulumtimeve profesionale;
- Rritja e bashkëpunimit me industrinë në aspektin e zgjidhjes së problemeve;

- Rritja e bashkëpunimit me organizmat ndërkombëtar në ngritjen e kapaciteteve të hulumtimit;
- Angazhimi i studentëve (veçanërisht ata të studimeve master) në hulumtime shkencore;

Objektivat operacionale	Llogaridhënia e zonave dhe njësive organizative	Indikatorët e performancës (KPI)	Target 2022	Target 2023	Target 2024	Target 2025	Target 2026
1. Krijimi i fondit për Hulumtime	Zona e mbështetjes së hulumtimit	Krijimi (Harmonizimi) i infrastrukturës ligjore për gjenerimin e të hyrave vetanake në UShAF		√	√		
		Krijimi i të hyrave nga aktivitetet komerciale		5%	7%	10%	10%
		Gjenerimi i fondeve nga projekte të ndryshme		1	3	5	5
		Rritja e buxhetit për subvencionimin e botimeve shkencore	10%	10%	10%	10%	10%
2. Krijimi dhe funksionalizimi i strukturave dhe standardeve etike për kërkimin dhe inovacionin;	Zona e mbështetjes së hulumtimit	Rregullorja për procedurat Zyrës për Kërkim dhe Inovacion,	√				
		Rregullimi i etikës së kërkimit dhe inovacionit,	√				
		Emërimi i koordinatorit për kërkimin dhe inovacionin,	√				
		Zhvillimi i ndërveprimit ndërmjet zyrave të administratës dhe njësive kërkimore,		√			
		Identifikimi, monitorimi, vlerësimi dhe procedurat e bashkëpunimit		√			
		Themelimi i Komisionit të Etikës për Kërkimin Shkencor (Komiteti i Shqyrtimit të Etikës)	√				

DRAFT

3. Krijimi i infrastrukturës dhe mjeteve për të mbështetur kërkimin dhe inovacionin	Zona e mbështetjes së hulumtimit	Softuerët aplikativ të nevojshëm për kërkime shkencore (Softuer të ndryshëm që aplikohen për nevojat e UASF),	√				
		Krijimi i bazës së të dhënave për dëshmitë e të gjitha publikimeve individuale dhe grupore/profesor studentor në kuadër të UASF, (Kosovo Research KRISI)		√			
		Përdorimi i infrastrukturës/laboratorëve të palëve të treta për kërkime		√			
		Investimi në laboratore eksiztuese dhe të reja.			√		
		Rrjeti i laboratoreve kërkimore në kuadër të Kosovës rrjeti (Antarsimi ne rrjetet infrastrukturore nderkombëtare për hulumtime).		√	√	√	√
4. Sigurimi i ngritjes së kapaciteteve dhe stimujve për zhvillimin e kërkimit	Zona e mbështetjes së hulumtimit	Ristrukturimi i ngarkesës së stafit (në mësime dhe aktivitete kërkimore)			√		
		Trajnime nga ekspertë kombëtarë dhe ndërkombëtarë në krijimin e planeve të projekteve kërkimore dhe punimeve kërkimore-shkencore	√	√	√	√	
5. Projektet kërkimore dhe bashkëpunimi në kërkim dhe inovacion;	Zona e mbështetjes së hulumtimit	Rritja e numrit të projekteve kërkimore dhe inovative,		√	√	√	√
		Krijimi i një rrjeti të partnerëve strategjikë ndërkombëtarë,		√			

DRAFT

		Rritja e mobiliteteve për kërkime për stafin dhe studentëve. (Numri i aplikimeve në projekte dhe numri i projekteve të fituara)	√	√	√	√	√
		Organizoni konferenca shkencore, simpoziume, takime shkencore në kuadër të UASF	√	√	√	√	√
6. Përmirësimi i cilësisë së kërkimit në nivel kombëtar dhe ndërkombëtar;	Zona e mbështetjes së hulumtimit	Rritja e citimeve për publikimet e stafit dhe studentëve		√			
		Përmirësimi i renditjes së universiteteve në renditjen e universiteteve Webometrics,			√		
		Rritja e numrit të publikimeve të stafit dhe studentëve në revista ndërkombëtare me besueshmëri të lartë,		√			
		Negocimi i qasjes në burimet universitare partnere dhe platformat elektronike.	√	√		√	
		Sigurimi i qasjes në më shumë biblioteka		√			
7. Promovimi e punës kërkimore	Zona e Mbështetjes së Kërkimit Zyra për komunikim publik	Krijimi i një linku specifik në faqen e internetit të Universitetit, të dedikuar për kërkime,		√			
		Publikimi i temave të masterit, Publikimi në revista të indeksuara nën përkatësinë e UShAF,		√			
		Aty ku është e mundur, puna kërkimore e stafit të UShAF do të ketë qasje të hapur (Research Open Access),			√		

		Kurdoherë që është e mundur, stafi i UShAF do t'i vërë të dhënat e kërkimit në dispozicion të studiuesve të tjerë për ripërdorim dhe verifikim të rezultateve të kërkimit.		√			
		Aty ku është e mundur, puna kërkimore e stafit të UShAF do të ketë akses të hapur (Research Open Access),		√			
8. Zhvillimi i mjeteve për gjenerimin e të hyrave në lidhje me kërkimet e kryera nga palët e treta, dhe transferimin e njohurive komerciale.	Zona e mbështetjes së hulumtimit	Zhvillohen politika që lejojnë bashkëpunimin me palët e treta,				√	
		Organizimi i simpoziumeve të ndërsjella me industrinë që prezanton punën kërkimore,		√			

DRAFT

1. Establishing University Research Fund											
Aktiviteti	**Pikat e referimit**					**Kostoja financiare**	**Burimet e furnizimit**	**Institucionet**		**Përgjegjës për zbatim**	**Treguesit e suksesit**
	2022	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**			**Udhëheqja**	**Mbështetja**		
1.1. Krijimi (Harmonizimi) i infrastrukturës ligjore për gjenerimin e të hyrave vetanake në UShAF		√				-	-	Prorektori për bashkëpunim me industri	Zyrtari për hulumtime dhe shkencë	Prorektori për bashkëpunim me industri	Rregullorja për gjenerimin e të ardhurave vetanake nga projektet në UShAF
Krijimi i të hyrave nga aktivitetet komerciale		√	√	√		10.000€	Universiteti 5.000€, Aktivitete financiar 5.000€	Prorektori për bashkëpunim me industri	Zyrtari për hulumtime dhe shkencë	Prorektori për bashkëpunim me industri	Gjenerimi i të hyrave në shumën prej 5.000€ nga aktivitetet komerciale
Gjenerimi i fondeve nga projekte të ndryshme		√	√	√	√	10.000€	Projekte ndërkombëtare	Prorektori për Marrëdhënie Ndërkombëtare dhe Sigurim të Cilësisë	Prorektori për bashkëpunim me industri	Prorektori për Marrëdhënie Ndërkombëtare dhe Sigurim të Cilësisë	Të hyra nga projektet ndërkombëtare në pajisje dhe trajnim të stafit për hulumtime.
Rritja e buxhetit për subvencionimin e botimeve shkencore	10%	10%	10%	10%	10%		80% Nga buxheti I Universitetit	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve &	Zyrtari për hulumtime dhe shkencë	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve	Rritja e numrit të publikimeve në revista kredibile, Botimi i librave Universitar, Monografive.

DRAFT

							20% Nga të hyrat e projekteve	prorektori për financë			
2. Establishing and functionalizing of structures and ethical standards for research and innovation;											
Aktiviteti	**Pikat e referimit**					**Kostoja financiare**	**Burimet e furnizimit**	**Institucionet**		**Përgjegjës për zbatim**	**Treguesit e suksesit**
	2022	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**			**Udhëheqja**	**Mbështetja**		
2.1. Rregullorja për procedurat Zyrës për Kërkim dhe Inovacion,	√					-	-	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve	Zyrtari për hulumtime dhe shkencë	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve	Themelimi i zyrës për hulumtime
2.2. Rregullimi i etikës së kërkimit dhe inovacionit,	√							Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve&Prorektori për inovacion	Zyrtari për hulumtime dhe shkencë	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve	Hartimi i rregullores së etikës së hulumtimeve
2.3. Emërimi i koordinatorit për kërkimin dhe inovacionin,	√					-	-	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve	Zyrtari për hulumtime dhe shkencë	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve	Caktimi i koordinatorit të zyrës së hulumtimeve
2.4. Zhvillimi i ndërveprimit ndërmjet zyrave të administratës dhe njësive kërkimore,		√						Zyrtari për hulumtime dhe shkencë	Administrata e UShAF	Zyrtari për hulumtime dhe shkencë	Harmonizimi dhe koordinimi i projekteve mes zyrës së administratës dhe asaj hulumtuese

DRAFT

2.5. Identifikimi, monitorimi, vlerësimi dhe procedurat e bashkëpunimit		√						Zyrtari për hulumtime dhe shkencë	Administrata e UShAF	Zyrtari për hulumtime dhe shkencë	
2.6. Themelimi i Komisionit të Etikës për Kërkimin Shkencor (Komiteti i Shqyrtimit të Etikës)	√							Senati	Administrata e UShAF	Senati	Vlerësimi i punimeve shkencore dhe botimeve tjera brenda UShAF
3. Creating Infrastructure & tools to support research and innovation											
Aktiviteti	**Pikat e referimit**					**Kostoja financiare**	**Burimet e furnizimit**	**Institucionet**		**Përgjegjës për zbatim**	**Treguesit e suksesit**
	2022	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**			**Udhëheqja**	**Mbështetja**		
3.1. Softuerët aplikativ të nevojshëm për kërkime shkencore (SPSS; NVIVO; (Softuer të ndryshëm që aplikohen për nevojat e UASF),		√		√		50.000	Universiteti 30.000; Projektet ndërkombëtar e 20.000	Prorektori për inovacion	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve	Prorektori për inovacion	Sigurimi i licencave për softuerët apliktiv
3.2. Krijimi i bazës së të dhënave për dëshmitë e të gjitha publikimeve individuale dhe grupore/profesor studentor në kuadër të UASF, (Kosovo Research KRISI)		√				Minstria e edukimit, shkencës, teknologjisë dhe inovacionit					

DRAFT

3.3. Përdorimi i infrastrukturës/laboratorëve të palëve të treta për kërkime			√			10.000	10.000 Projekte ndërkombëtare	Prorektori për bashkëpunim me industri	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve	Prorektori për bashkëpunim me industri	Publikimi i së paku 3punimeve shkencore në bashkëpunim me industrinë dhe duke punuar në laboratorët që i posedon industria
3.4. Investimi në laboratore eksiztuese dhe të reja	√	√	√	√	√	2.500€	2.500 UShAF ndërkombëtare	Prorektori për bashkëpunim me industri	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve	Prorektori për bashkëpunim me industri	Përmirësimi i koshteve për ngritjen e cilësisë së punimeve. Rritja e numrit të punimeve cilësore për së paku 20% (publikime të indeksuara në databaza: Scopus, Web of Sciece...etj)
3.5. Rrjeti i laboratoreve kërkimore në kuadër të Kosovës rrjeti (Antarsimi ne rrjetet infrastrukturore nderkombëtare për hulumtime).				√		20.000	Projekte Nderkombëtare	Prorektori për bashkëpunim me industri	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve	Prorektori për bashkëpunim me industri	Publikimi i së paku 2punimeve/vit në bashkëpunim me laboratorët dhe institutet europiane

DRAFT

4. Providing capacity building & incentives on research development											
Aktiviteti	**Pikat e referimit**					**Kostoja financiare**	**Burimet e furnizimit**	**Institucionet**		**Përgjegjës për zbatim**	**Treguesit e suksesit**
	2022	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**			**Udhëheqja**	**Mbështetja**		
4.1. Ristrukturimi i ngarkesës së stafit (në mësime dhe aktivitete kërkimore)				√		10.000	UShAF	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve	Dekanët e njësive përkatëse dhe Zyrtari për mësim; zyrtari për hulumtime shkencore	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve	Rritja e numrit të hulumtimeve për 10%
4.2. Trajnime nga ekspertë kombëtarë dhe ndërkombëtarë në krijimin e planeve të projekteve kërkimore dhe punimeve kërkimore-shkencore	√	√	√	√	√	10.000	Projekte ndërkombëtare	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve& Prorektori për Marrëdhënie Ndërkombëtare dhe Sigurim të Cilësisë	Zyrtari për hulumtime shkencore	Zyrtari për hulumtime shkencore	Së paku nga një trajnim brenda viti i cili do të ketë për qëllim trajnimin e stafit për zhvillimin e tyre për hulumtime cilësore

DRAFT

5. Research projects and collaboration in research and innovation;											
Aktiviteti	**Pikat e referimit**					**Kostoja financiare**	**Burimet e furnizimit**	**Institucionet**		**Përgjegjës për zbatim**	**Treguesit e suksesit**
	2022	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**			**Udhëheqja**	**Mbështetja**		
5.1. Rritja e numrit të projekteve kërkimore dhe inovative,		√				20.000	15.000 USHAF & Projekte ndërkombëtare	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve	Zyrtari për hulumtime shkencore	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve	Së paku 1 projekt inovativ/vit
5.2. Krijimi i një rrjeti të partnerëve strategjikë ndërkombëtarë,			√			-		Prorektori për Marrëdhënie Ndërkombëtare dhe Sigurim të Cilësisë	Zyra për marrëdhënie me jashtë	Prorektori për Marrëdhënie Ndërkombëtare dhe Sigurim të Cilësisë	Bashkëpunimi me së paku dy universitete ndërkombëtare me të ciltë UShAF do të bashkëpunoj
5.3. Rritja e mobiliteteve për kërkime për stafin dhe studentëve. (Numri i aplikimeve në projekte dhe numri i projekteve të fituara)	√	√	√	√	√	-		Prorektori për Marrëdhënie Ndërkombëtare dhe Sigurim të Cilësisë	Zyra për marrëdhënie me jashtë	Prorektori për Marrëdhënie Ndërkombëtare dhe Sigurim të Cilësisë	Aplikimi i në paku 6 projekte ndërkombëtare për mobilitet të stafit akademik dhe studentëve. Përfitimi i së paku 50% nga projektet në të cilat aplikohet
5.4. Organizoni konferenca shkencore, simpoziume, takime shkencore në kuadër të UASF		√	√	√	√	15.000	5.000 UShAF; 10.000 Projekte ndërkombëtare	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve & Prorektori për Marrëdhënie Ndërkombëtare dhe Sigurim të Cilësisë	Komisioni për hulumtime dhe shkencë	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve	Organizimi së paku një konference ndërkombëtare në çdo 4vite

DRAFT

6. To improve research quality at national and international level;											
Aktiviteti	**Pikat e referimit**					**Kostoja financiare**	**Burimet e furnizimit**	**Institucionet**		**Përgjegjës për zbatim**	**Treguesit e suksesit**
	2022	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**			**Udhëheqja**	**Mbështetja**		
6.1. Rritja e citimeve për publikimet e stafit dhe studentëve		10%	10%	10%	10%			Zyrtari për hulumtime shkencore	Komisioni për hulumtime dhe shkencë	Komisioni për hulumtime dhe shkencë	Rritja e numrit të citimeve për së paku 20%
6.2. Përmirësimi i renditjes së universiteteve në renditjen e universiteteve Webometrics,		5%	5%	5%	5%			Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve& Prorektori për Marrëdhënie Ndërkombëtare	Komisioni për hulumtime dhe shkencë& Zyrtari për hulumtime shkencore	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve& Prorektori për Marrëdhënie Ndërkombëtare	Ngritja e UShAF për së paku 15% në ranglistën e webometrics
6.3. Rritja e numrit të publikimeve të stafit dhe studentëve në revista ndërkombëtare me besueshmëri të lartë,		5%	5%	5%	5%	4.500	2.000 UShAF; 2.500 Third parties (Industry, projects)	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve& Prorektori për Marrëdhënie Ndërkombëtare	Komisioni për hulumtime dhe shkencë& Zyrtari për hulumtime shkencore	Komisioni për hulumtime dhe shkencë& Zyrtari për hulumtime shkencore	Angazhimi i së paku 3grupe studentësh në hulumtime shkencore dhe publikimi i rezultateve në revista ndërkombëtare
6.4. Negocimi i qasjes në burimet universitare partnere dhe platformat elektronike.		√						Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve& Prorektori inovacion	Zyrtari për hulumtime shkencore	Prorektori për mësim, shkencë dhe çështje të studentëve&	Sigurimi i qasjes në së paku 3 platforma elektronike

DRAFT

6.5. Sigurimi i qasjes në më shumë biblioteka		√									

7. Promotion & visibility of research work

Aktiviteti	Pikat e referimit					Kostoja financiare	Burimet e furnizimit	Institucionet		Përgjegjës për zbatim	Treguesit e suksesit
	2022	2023	2024	2025	2026			Udhëheqja	Mbështetja		
7.1. Krijimi i një linku specifik në faqen e internetit të Universitetit, të dedikuar për kërkime,		√				-	-	Prorektori inovacion	Zyrtari I IT-së	Zyrtari I IT-së	Përdorimi i të dhënave për rritjen e numrit të citimeve
7.2. Publikimi i temave të masterit, Publikimi në revista të indeksuara nën përkatësinë e UShAF,		√						Zyrtari I IT-së	Administrata e UShAF	Zyra e IT-së	Rritja e cilësisë së punimeve të masterit
7.3. Aty ku është e mundur, puna kërkimore e stafit të UShAF do të ketë qasje të hapur (Research Open Access),		√						Zyrtari për hulumtime shkencore& Zyrtari I IT-së	Komisioni për Hulumtime dhe Shkencë	Zyra e IT-së	Qasja më e lehtë në të dhënat e punimeve brenda UShAF
7.4. Kurdoherë që është e mundur, stafi i UShAF do t'i vërë të dhënat e kërkimit në dispozicion të studiuesve të tjerë për ripërdorim dhe verifikim të rezultateve		√						Zyrtari për hulumtime shkencore& Zyrtari I IT-së	Komisioni për Hulumtime dhe Shkencë	Zyra e IT-së	Rritja e numrit të publikimeve duke përdorur të dhënat e mbledhura më parë nga stafi akademik

DRAFT

të kërkimit.Mund te shkojne larte te research capacities B.G.											
7.5. Where is possible UASF staff research work will be open access (Research Open Access),		√						Zyrtari për hulumtime shkencore& Zyrtari I IT-së	Zyrtari për hulumtime shkencore& Zyrtari I IT-së	Zyra e IT-së	Rritja e numrit të citimeve
1. To improve research quality at national and international level;											
Aktiviteti	**Pikat e referimit**					**Kostoja financiare**	**Burimet e furnizimit**	**Institucionet**		**Përgjegjës për zbatim**	**Treguesit e suksesit**
	2022	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**			**Udhëheqja**	**Mbështetja**		
1.1. Zhvillohen politika që lejojnë bashkëpunimin me palët e treta,		√						Prorektori për bashkëpunim me industri	Prorektori për financë	Prorektori për bashkëpunim me industri	
1.2. Organizimi i simpoziumeve të ndërsjella me industrinë që prezanton punën kërkimore,		√						Prorektori për bashkëpunim me industri	Zyra e karrierës	Zyra e karrierës	Rritja e bashkëpunimit me industrinë në fushën e hulumtimeve shkencore dhe rritjes së cilësisë së produkteve

DRAFT

CONSORTIUM PARTNERS

Coordinator:

IBC-M
INTERNATIONAL BUSINESS COLLEGE MITROVICA

Program country partners:

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Project country partners:

REPUBLIKA E KOSOVËS
Ministria e Arsimit, Shkencës dhe Teknologjisë

UNIVERSITETI I PRIZRENIT

UNIVERSITETI KADRI ZEKA GJILAN

UNIVERSITETI I MITROVICËS

UNIVERSITETI I PRIZRENIT UKSHIN HOTI

UNIVERSITETI HAXHI ZEKA PEJË

UNIVERSITETI I GJAKOVËS

UNIVERSITETI I SHKENCAVE TË APLIKUARA FERIZAJ

IREDS
Institute for Research, Education & Social Development

DRAFT

ResearchCULT
Enhancing Research Culture in Kosova HE

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union